



**СТРАТЕГІЯ  
РОЗВИТКУ НАРОДНОЇ ДИПЛОМАТІЇ  
ЧЕРЕЗ МЕРЕЖУ «GLOBAL UKRAINIANS»  
на 2017-2018 роки**

**Приймали участь в обговоренні та написанні стратегії:**

Оксана Розумна, Тіна Пересунько, Вадим Трюхан, Геннадій Максак, Марта Дьомочко, Олександра Саєнко, Анастасія Гайдукевич, Наталка Панченко, Мирон Спольський, Василіса Ганджа, Олексій Москаленко, Анна Яворська, Олександр Снідалов, Ольга Козиренко, Яна Шуляк, Катерина Литвінчова, Олександр Аніщенко, Олексій Роговик, Катерина Крук, Максим Кияк, учасники перших трьох форумів *Global Ukrainians*.

**Координатор роботи:** Віолета Москалу, Доктор філософії (управлінські науки), засновниця *Global Ukraine Foundation* та ініціаторка *Global Ukrainians Forum*, експерт у сфері міжнародного розвитку, державного управління та місцевого самоврядування.

**Ця стратегія була розроблена за підтримки Міжнародного Фонду Відродження та окреслює бачення та механізми розвитку народної дипломатії через мережу *Global Ukrainians*.**

Київ - Париж - Порт-о-Пренс, 2015-2016р.

**СТРАТЕГІЯ  
РОЗВИТКУ НАРОДНОЇ ДИПЛОМАТІЇ  
ЧЕРЕЗ МЕРЕЖУ «GLOBAL UKRAINIANS»  
на 2017-2018 роки**

I. Загальні положення .....	2
Ключові напрями діяльності мережі <i>Global Ukrainians</i> .....	3
II. Візія, мета, цілі й завдання мережі <i>Global Ukrainians</i> .....	4
Цілі й завдання мережі <i>Global Ukrainians</i> : .....	6
Першочергові завдання організації <i>Global Ukraine Foundation</i> .....	8
Першочергові завдання учасників мережі народної дипломатії <i>Global Ukrainians</i> .....	9
Можливі форми співпраці мережі <i>Global Ukrainians</i> та Державних інституцій: від стратегії до тактичних кроків .....	9
III. План заходів та очікуванні результати з реалізації Стратегії розвитку народної дипломатії через мережу « <i>Global Ukrainians</i> » на 2017-2018 роки .....	10
IV. Необхідні ресурси та фінансове забезпечення реалізації цієї Стратегії .....	14
V. Координація, моніторинг і оцінка стану реалізації цієї Стратегії .....	14
ДОДАТКИ .....	15
Додаток 1: Пояснювальна записка до стратегії розвитку народної дипломатії через мережу « <i>Global Ukrainians</i> » на 2016-2018 роки .....	15
Додаток 2 : Українська народна дипломатія в дії (cf. <a href="http://www.global-ukraine-news.org">www.global-ukraine-news.org</a> ) .....	19
Додаток 3 : Опис діяльності <i>Global Ukrainians</i> на прикладі культурної дипломатії .....	21
Додаток 4: Світовий досвід функціонування глобальних волонтерських рухів .....	23
Додаток 5: Панель стейкхолдерів. Мапа і матриця стейкхолдерів .....	27

**СТРАТЕГІЯ  
РОЗВИТКУ НАРОДНОЇ ДИПЛОМАТІЇ  
ЧЕРЕЗ МЕРЕЖУ «GLOBAL UKRAINIANS»  
на 2017-2018 роки**

**I. Загальні положення**

Програма Просування Інтересів України в Світі від Національної Ради Реформ при Адміністрації Президента України зазначає необхідність розвитку стратегії народної, культурної та бізнес дипломатії та запуск сталих механізмів для донесення правди світові через мережу *Global Ukrainians* (<http://reforms.in.ua/index.php?pageid=promote-Ukraine> ). Пост-Майданна Україна потребує підтримки та допомоги творчих і зацікавлених українських лідерів світового масштабу для успішного розвитку країни.

**Міжнародна громадська організація *Global Ukraine*** була створена для розвитку мережі *Global Ukrainians* - мережі високоосвічених молодих українських лідерів-експатів, які мають міжнародний досвід, з глобальним мисленням, які хочуть бути залученими до реформування країни, бо впевнені, що їхні знання та контакти за кордоном - величезний капітал для держави, який варто використати для того, щоб Україна стала успішною країною щасливих людей з високим рівнем життя !

Міжнародна підтримка - один з ключових факторів швидкого реформування України. **Глобальна професійна мережа народних дипломатів *Global Ukrainians* може стати стратегічним інструментом для прискорення реформування України.** Мережа *Global Ukrainians* може підсилити роботу МЗС та інших органів державної влади у питанні захисту інтересів України в Європі та світі. Поки державні інституції будуть реформуватись, пройде час. Майдан та війна показали величезний потенціал нових українських ініціатив та рухів за кордоном і необхідність осмислити та запропонувати сталу стратегію та нові механізми розвитку народної культурної та бізнес дипломатії.

Міжнародна громадська організація *Global Ukraine* поставила собі за мету розбудувати комунікаційну платформу та створити необхідні сприятливі умови для розвитку мережі *Global Ukrainians*. Ця мережа покликана стати унікальним мостом між Україною та Європою і світом задля забезпечення інтересів України, використовуючи усі сучасні інструменти народної культурної та бізнес дипломатії.

Запропонована Стратегія розвитку народної дипломатії була предметом дискусій в рамках I-го, II-го та III-го Форумів *Global Ukrainians*, які проходили у Києві у 2015-16 рр., необхідність розробки Стратегії для координації була підтримана всіма учасниками Форумів, отримані результати дозволили остаточно окреслити спільне бачення Стратегії та алгоритм роботи щодо її імплементації.

За цей період була також налагоджена співпраця з різними новими волонтерськими рухами закордонних українців у 70 країнах світу (ЄС, Азія, Австралія, Канада, США, Африканський та Південно-Американський континент).

Громадянське суспільство, що зросло на філософії Євромайдану, та стало сильним в процесі поглиблення мережових зав'язків народило якість та здатність до створення якісних продуктів та реалізації глобальних міжнародних проектів на підтримку України.

**Поява більш як ста нових волонтерських рухів на глобальному рівні та брак системної співпраці з цими новими активними середовищами на державному рівні, говорять про необхідність розвитку інтегрованої Стратегії розвитку народної дипломатії через максимальне залучення найактивніших лідерів усіх нових українських закордонних осередків.**

**Стратегія має на меті розв'язання проблеми недостатньої координації волонтерських рухів, як між собою, так і з органами державної влади, а також відсутність структурованих та постійних зв'язків між про-активними українськими лідерами у різних регіонах світу.**

Фокусом роботи є створення глобальної мережі українців в світі та реалізація стратегії народної дипломатії через цю мережу. Аналогічний приклад, який можна згадати в історії, це створення мережі *Alliance Française* у 1883 році ініціативним комітетом у складі 8 осіб серед яких були такі відомі французькі особистості як Луї Пастер і Жюль Верн.

У результаті бенчмаркінгу найкращих практик волонтерських рухів у світі, які діють у рамках публічної дипломатії та зовнішньої політики, виявилось, що французька модель публічної дипломатії є цікавим прикладом який надає нам хорошу модель з точки зору українських реалій. У Франції поряд з Французьким Інститутом існує вже понад 130ти років така всесвітньо відома організація як *Alliance Française*. В Україні вже багато років чуємо про необхідність створення Українського Інституту, але статутів та бюджету досить не має. А паралельно ми спостерігаємо **за появою нової мережевої структури, яка насправді є мережею мереж, бо об'єднує вже існуючі мережі індивідуумів та громад у різних точках планети.**

### **Ключові напрями діяльності мережі *Global Ukrainians***

Українські закордонні волонтери яких ми називаємо *Global Ukrainians* грають роль народних дипломатів і є каталізаторами взаємодії державних та недержавних організацій у рамках:

- громадянської та мережевої дипломатії,
- культурної дипломатії,
- бізнес-дипломатії,
- інформаційно- політичної та аналітично-експертної підтримки України у світі,
- соціально-гуманітарно-медичної діяльності.

Для більш детального ознайомлення з діяльністю наших активних народних дипломатів закордоном, можна проаналізувати серію з понад 40 інтерв'ю, які ми опублікували на нашому інформаційному порталі [www.global-ukraine-news.org](http://www.global-ukraine-news.org) в рубриці *Global Ukrainians* (<http://global-ukraine-news.org/category/global-ukrainians/>).

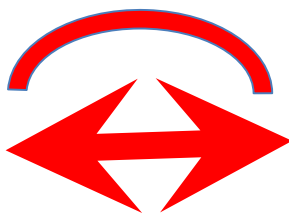
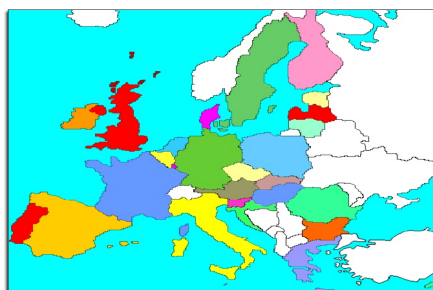
Безсумнівно, дані ініціативи приносять велику користь для промоції та захисту інтересів України, та для формування її позитивного іміджу.

Проте необхідним є системний підхід до розвитку стратегії народної, культурної та бізнес дипломатії, формування чіткої інституційної структури, яка б забезпечила синергію зусиль, комплексність та, як наслідок, більшу результативність інструментів народної, культурної та бізнес дипломатії.

## II. Візія, мета, цілі й завдання мережі *Global Ukrainians*

Візія Стратегії розвитку народної дипломатії спрямована на розбудову потужної глобальної мережі народних дипломатів з числа найактивніших українських лідерів, які вже довели свою ефективність через створення різноманітних волонтерських рухів та ініціатив у різних країнах світу під час подій 2013-2014 рр. Наша робота має на меті розвиток стратегії глобальної комунікації для більш ефективної системної співпраці та координації зусиль в умовах гібридної війни. Ця системна стратегія заснована на принципах управління інформаційними потоками та «*knowledge management*», які дозволяють більш ефективно відповідати на виклики нового глобального світу.

Формування мережі *Global Ukrainians* пов'язане з засадничим принципом публічної дипломатії – створення двостороннього процесу комунікації та участь у ньому, врахування аргументів країни-партнера, розбудова процесів започаткування співпраці та інформаційних обмінів.



Основними завданнями є об'єднання, консолідація, професіоналізація та інституціоналізація Глобальної Мережі Українських Лідерів з різних волонтерських організацій, які почали виникати ще під час Революції Гідності. Стратегія заснована на принципах управління інформаційними потоками та «*knowledge*

*management*», які дозволяють більш ефективно відповідати на виклики нового глобального світу. Цей документ дозволить втілювати в життя основний принцип глобалізації, «*connecting people, places and ideas*», для розвитку українського інтелектуального капіталу та креативної економіки. Загальновідомий девіз «*Think globally, act locally!*» повинен бути трансформований у «*think locally, act globally!*».

Потреба в створенні мережі *Global Ukrainians* пояснюється загальновизнаною необхідністю більш системної та скоординованої роботи та співпраці між українськими лідерами вище згаданих волонтерських рухів та різними державними структурами, відповідальними за зовнішню інформаційну політику.

*Global Ukrainians* – мережа молодих високоосвічених українських експатів, які мають міжнародний досвід та глобальне мислення. Організація *Global Ukraine* створює комунікаційну платформу для українців із США, Канади, Австралії, Японії, країн ЄС, Азії, арабського світу. Ключове завдання організації *Global Ukraine* – створити сприятливі умови для розвитку потужної мережі, яка буде просувати інтереси України на глобальному рівні, підсилюючи та доповнюючи роботу державних інституцій в цьому напрямі. Долучитися до мережі *Global Ukrainians* можуть усі українські експати, які є активними громадянами та прагнуть просувати інтереси України у світі.

**Мета: створення професійної мережі народних дипломатів задля підсилення роботи МЗС в різних країнах світу.** Проект передбачає тісну співпрацю з МЗС, Комітетом у закордонних справах ВРУ, Міністерством Економічного Розвитку і Торгівлі України, Адміністрацією Президента тощо.

*Global Ukrainians*, як світова мережа проактивних громадян та спільнот світу, покликана створити екстериторіальну державу UA, тобто простір, що генерує нові смисли, нові горизонти мислення та дії. Ця мережа контактів проактивних українських лідерів, які проживають в різних країнах світу, і чий інтелектуальний потенціал може бути спрямований на Просування Інтересів України у Світі, буде одним з ключових інструментів глобалізації українського суспільства.

Мережа *Global Ukrainians* є незалежною мережею, яка координує свої зусилля з Міністерством закордонних справ України, Міністерством економічного розвитку і торгівлі України, Комітетом Верховної Ради України у закордонних справах, Міністерством культури України, Адміністрацією Президента, Торгово-промисловою Палатою України, які зацікавлені в розвитку потужної глобальної мережі українських народних дипломатів. Діяльність *Global Ukrainians* буде поєднувати засади народної дипломатії та громадської журналістики.

Структурно робота організації *Global Ukraine* складатиметься з професійного глобального центру та горизонтальної мережі локальних напівпрофесійних груп з найактивніших українських народних дипломатів. Штаб квартира розміщується в Києві, і відповідає за координацію діяльності мережі в Європі та світі, збір інформації, написання аналітичних матеріалів, редагування, підготовку графічних матеріалів та презентацій, розробку навчальних програм та тренінгів, підготовку каталогів українських брендів для просування у світі,

підтримання координаційних зв'язків в Україні. Штаб-квартира буде готувати матеріали для подальшого поширення, координувати роботу та надавати всю необхідну підтримку локальним групам в різних країнах Європи та світу.

Мережа *Global Ukrainians* дасть можливість для активного розвитку взаємодії не тільки світової української громади, але й розвитку взаємодії цієї громади з більш ширшим колом світової спільноти. Тому, довгострокова діяльність мережі буде сконцентрована на подальше:

1. Становлення та підтримку позитивного соціального, політичного та економічного іміджу України у світі;
2. Залучення різноманітних іноземних інституцій до співпраці з українськими проектами;
3. Покращення політико-економічних відносин з іншими світовими державами;
4. Просування Інтересів України в Європі та у світі через народну культурну та бізнес дипломатію.

Проект *Global Ukrainians* був ініційований задля консолідації та інституціоналізації співпраці Українських Лідерів різних волонтерських проектів з закордонними Українськими Лідерами які хочуть долучитися та активно допомагати по різних напрямках потрібних Україні реформах.

Напрацьована загальна стратегія комунікації та план дій по 3х напрямках:

1. гібридна війна (програми *on-line* тренінгів по інформаційній та психологічній війні, моніторинг ЗМІ та оперативна співпраця з аналітиками та дипломатами для підготовки матеріалів, *bottom-up* та *top-down* комунікація, etc.).
2. *cultural diplomacy & business networking* - підтримка розвитку креативної економіки, розбудова глобальної мережі контактів та партнерів для українського МСБ та ГО.
3. створення нових медіа ресурсів: глобальна проактивна та креативна стратегія розвитку іміджу України та популяризації України в світі через активне поєднання принципів *public diplomacy* та *public journalism*.

#### **Цілі й завдання мережі *Global Ukrainians* :**

- Розвинути комунікаційну платформу для створення глобальної мережі високоосвічених молодих українських лідерів які «*global connected*».
- Сформувані спільне розуміння того як Європа та світ розуміють та сприймають ситуацію у Криму, на Донбасі та стан справ у реформуванні України.
- Розробити стратегічне бачення шляхів розвитку феномену "народної дипломатії" для просування інтересів України у Європі та Світі у співпраці з представниками культурної та мистецької еліти, бізнесу, влади та експертної спільноти.
- Розробити принципи національної стратегії народної дипломатії для захисту іміджу України в Європі та у світі на основі нових глобальних підходах в галузях освіти, культури, мистецтва, бізнесу та наукового

співробітництва, розвитку інтелектуального капіталу шляхом консолідації високоосвічених українських молодих глобальних лідерів, засновників нових волонтерських рухів на підтримку ЄвроМайдану та Революції Гідності у різних країнах світу за останні 2-3 роки.

- Довести стратегію до українських органів державної влади, національних ділових, експертних та політичних інституцій.
- Сформувати команду однодумців, які візьмуть участь в імплементації стратегії розвитку народної дипломатії, у тому числі з метою прискорення реформ в Україні.
- Створити умови для конструктивного діалогу між народними дипломатами, представниками бізнесу, культурної та мистецької еліти, влади та професійного експертного співтовариства з питань пошуку нових джерел і ресурсів економічного зростання через мережу *Global Ukrainians*.
- Залучити в процес обговорення і консолідувати у мережу *Global Ukrainians* всі сторони, зацікавлені в реалізації стратегії розвитку народної дипломатії для залучення інтелектуального та фінансового капіталу на благо економічного зростання країни.
- Краще поєднати існуючі ресурси щоб підвищити ефективність подання інформації з та про Україну у світ, та залучати інтелектуальні та фінансові ресурси світу задля того щоб пришвидшити розвиток та ментальну модернізацію країни,



Слабка державна політика "просування інтересів" у світі за 25 років незалежності України вимагає комплексних дій зі сторони усіх зацікавлених сторін, поєднання ресурсів та зусиль офіційної та народної дипломатії - один з ключових векторів роботи задля більш системного та ефективного просування інтересів України у світі.

Основні проблеми які потрібно вирішити (цей перелік не є вичерпним):

- Відсутність рекламних інструментів (культура, туризм, експортний потенціал, тощо),
- Відсутність перспективного бачення з точки зору захисту іміджу України у світі,
- Недостатньо ефективно використовується потенціал українців, які проживають за кордоном,
- Корупція та неефективна бюрократична державна система, яка потребує реформування.

Проблема може бути частково розв'язана на основі **моніторингу особливостей сприйняття України та викликів для України в іноземних державах** через мережу проукраїнських ініціатив та організацій



**і через розвиток мережевої платформи, яка забезпечить синхронну системну координацію роботи у напрямку просування інтересів України у світі.**

Відпрацьований механізм швидкого аналітичного реагування на актуальні закордонні виклики для України та створення відповідного аналітичного контенту, стане унікальним доповнюючим елементом локальних ініціатив протидії антиукраїнській діяльності та деструктивним процесам в іноземних державах, які ініціює і підживлює Росія.

Відповідний механізм може дозволити вирішити окремі фрагментарні проблеми або змінити динаміку окремих процесів у державах Європи, Північної Америки і на різних континентах щодо сприйняття окремих подій чи ситуацій, рішень та векторів розвитку України, збереження та підсилення існуючого стану міжнародної підтримки України.

Святування 25-ї річниці незалежності України та глобальному рівні остаточно підтверджує потенціал цього ресурсу, який державі потрібно вчитися інтегрувати на стратегічному рівні Це - ключ до активного розвитку організації та публічних інституцій в мережевому світі - вміти залучати існуючий людський ресурс навколо системо-утворюючих проєктів. З найяскравішими прикладами святкування можна ознайомитися за гіперпосиланнями: [Дубай](#) (ОАЕ), [Мец](#) (Франція).

### **Першочергові завдання організації *Global Ukraine Foundation***

Що вже зроблено від запуску проєкту:

- ідентифікували хто ? де ? що робить ?
- налагодили базову комунікацію
- почали перші спільні проєкти

Завдання на 2017р.:

- ✓ консолідувати комунікаційну платформу з експатами
- ✓ створити механізми співпраці з державними інституціями (координаційна платформа, координаційні комітети по напрямках)
- ✓ розробити спільну стратегію по напрямках
  - зробити аудит (по напрямках, регіонах, країнах);
  - розробити методологію та спільний план дій по кожному напрямку;
  - розробити інструментарій по напрямках
- ✓ розвиток спроможності виконавців
  - тренінги для народних дипломатів;
  - інституційне зміцнення мережі (критерії участі, обов'язки учасників, механізми прийняття рішень)
- ✓ організувати IV та V *Global Ukrainians Forum* у Києві (липень та грудень 2017р та затвердити усі прийняті рішення.

## **Першочергові завдання учасників мережі народної дипломатії *Global Ukrainians***

Першочерговим завданням для налагодження співпраці між державою та учасниками мережі *Global Ukrainians*, це створення координаційної платформи та механізмів співпраці з державними інституціями, через укладення відповідних угод про співпраці з Урядом, органами державної влади та місцевого самоврядування.

На локальному рівні, кожна організація яка залучена до мережі *Global Ukrainians* має провести аудит існуючого стану речей:

- ідентифікувати цільові аудиторії (національні, соціальні, професійні та інші групи);
- дослідити найбільш поширені установки / настрої
- визначити можливість впливу
- установити найбільш дієві засоби впливу

Спільно з центральним офісом організації, потрібно розробити інструментарій для взаємодії з кожною конкретною аудиторією за напрямками:

- співпраця в сфері мистецтва, освіти, економіки, ...
- цілеспрямоване інформування про історію і сучасність України
- поширення, підтримання українських національних традицій
- ...

Для розвитку народної дипломатії, зокрема у сферах інформаційної політики, культури, мистецтва та бізнесу, зокрема із залученням наших експертів, потрібно проаналізувати усі існуючі ініціативи та їхні пріоритети, проекти та компетенції. Ми пропонуємо у додатках номер 2 і 3 швидкий опис роботи мережі у рамках культурної дипломатії, в якості ілюстрації масштабу діяльності за останні три роки.

### **Можливі форми співпраці мережі *Global Ukrainians* та Державних інституцій: від стратегії до тактичних кроків**

У **найближчій перспективі** *Global Ukrainians* можуть допомогти у реалізації «Плану пріоритетних дій уряду» на 2017-2018 рр., зокрема, в втіленні завдання щодо завершення реформи іномовлення України і започаткування роботи щодо популяризації України у світі та просування інтересів України у світовому інформаційному просторі.

**Можливі форми співпраці** для реалізації вищезгаданого завдання включають :

1. Участь у розробці стратегій та програмних документів за конкретними напрямками (Концепції популяризації України у світі та просування інтересів України у світовому інформаційному просторі,

Стратегії зовнішньої політики, Національної експортної стратегії, Стратегії культурної (публічної, експертної) дипломатії, Концепції інформаційної безпеки, конкретних програм та планів дій на їх виконання);

2. Створення спільних планів дій;
3. Моніторинг виконання стратегічних документів;
4. Паралельна інформаційна та проектна діяльність.

**В середньостроковій перспективі**, *Global Ukrainians* можуть допомогти в реалізації **Стратегії сталого розвитку «Україна 2020»**, зокрема в частині «Програми популяризації України у світі та просування інтересів України у світовому інформаційному просторі» (част. 3, п.10) та її ключового завдання - «формування позитивного іміджу України як європейської, демократичної, конкурентоздатної держави із сприятливим бізнес-кліматом, зі своїм унікальним місцем у світовому розподілі праці та інтегрованої у глобальні ланцюги створення доданої вартості».

**У довгостроковій перспективі** співпраця між державними органами та *Global Ukrainians* може відбуватися за такими напрямками:

- Публічна дипломатія
- Культурна дипломатія
- Економічна дипломатія
- Експертна дипломатія
- Інформаційна політика

### III. План заходів та очікуванні результати з реалізації Стратегії розвитку народної дипломатії через мережу «*Global Ukrainians*» на 2017-2018 роки

(основні завдання центрального офісу *Global Ukraine*, див. додаток *excel file* для ознайомлення з загальним планом дій учасників мережі *Global Ukrainians*).

<b>Найменування завдання</b>	<b>Найменування заходу</b>	<b>Індикатор виконання</b>	<b>Відповідальні за виконання</b>	<b>Dead-line виконання</b>
<b>Розбудова комунікаційних процесів в середині мережі <i>Global Ukrainians</i></b>	- Створити та консолідувати автоматизовану комунікаційну платформу з експатами ( <b><i>Community management platform MyGlobalUkrainians</i></b> )	- <b><i>Community management platform MyGlobalUkrainians</i></b> відтестована та має необхідний базовий функціонал	- Office <i>Global Ukraine</i>	- перший квартал 2017р.
	- Залучити максимальну кількість проактивних закордонних українських лідерів	- Перші 500 народних дипломатів долучились до платформи <b><i>MyGlobalUkrainians</i></b>	- Office <i>Global Ukraine</i>	- I & II квартал 2017р.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Структурувати комунікаційні процеси по ключових напрямках роботи мережі (інформаційні проекти, культурна та бізнес дипломатія, аналітично-експертна дипломатія, соціально-гуманітарно-медичні проекти, моніторинг роботи державних інституцій, тощо).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Робочі групи створені по кожному з напрямів</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Office Global Ukraine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- I &amp; II квартал 2017р.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Створити механізми співпраці з державними інституціями</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Створити координаційну платформу;</li> <li>- Створити координаційні комітети по напрямках;</li> <li>- Участь у розробці стратегій та програмних документів за конкретними напрямами.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Координаційна платформа створена</li> <li>- Координаційні комітети по напрямках створені</li> <li>- Координаційна платформа та Координаційні комітети по кожному з ключових напрямів роботи регулярно зустрічаються (комітети кожного місяця, платформа - раз у квартал), протоколи та рекомендації опубліковані на спільному порталі <i>MyGlobalUkrainians</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Office Global Ukraine</li> <li>- Office Global Ukraine</li> <li>- Координатор платформи</li> <li>- Координатори платформи та комітетів</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- I &amp; II квартал 2017р.</li> <li>- I &amp; II квартал 2017р.</li> <li>- I &amp; II квартал 2017р.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Розробити спільну стратегію роботи по напрямках</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Розробити спільний план дій по кожному з ключових напрямів роботи;</li> <li>- Зробити аудит (по напрямках, регіонах, країнах);</li> <li>- Розробити методологію спільної</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Спільний план дій по кожному з ключових напрямів роботи опублікований на спільному порталі <i>MyGlobalUkrainians</i></li> <li>- Звіт та рекомендації опубліковані на спільному порталі <i>MyGlobalUkrainians</i></li> <li>- Методологія спільної роботи по кожному напрямку</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Координатори платформи та комітетів</li> <li>- Лідери місцевих осередків мережі <i>Global Ukrainians</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- I &amp; II квартал 2017р.</li> <li>- I &amp; II квартал 2017р.</li> </ul>

	<p>роботи по кожному напрямку;</p> <p>- Розробити інструментарій по ключових напрямках роботи.</p>	<p>опублікована на порталі <i>MyGlobalUkrainians</i></p> <p>- Необхідний інструментарій розроблений</p>	<p>- Координатори платформи та комітетів</p> <p>- Координатори платформи та комітетів</p>	<p>- I &amp; II квартал 2017р.</p> <p>- I &amp; II квартал 2017р.</p>
<b>Розвиток спроможності виконавців</b>	<p>- Розробити та впровадити програму тренінгів для народних дипломатів (культурна та бізнес дипломатія, проектний менеджмент, тощо);</p> <p>- Інституційне зміцнення мережі (критерії участі, обов'язки учасників, механізми прийняття рішень);</p> <p>- Стандардизація процесів та сертифікація роботи найактивніших лідерів мережі.</p>	<p>- Програма тренінгів для народних дипломатів розроблена</p> <p>- Тренінги проведені</p> <p>- Учасники отримали сертифікати</p> <p>- Критерії участі, обов'язки учасників, механізми прийняття рішень розроблені та затверджені під час <i>IV Global Ukrainians Forum</i></p> <p>- Стандарти якості роботи мережі народних дипломатів розроблені</p> <p>- Система мотивації та заохочення народних дипломатів розроблена та затверджена</p>	<p>- Office <i>Global Ukraine</i></p> <p>- Координатори платформи та комітетів</p> <p>- Office <i>Global Ukraine</i></p> <p>- Координатори платформи та комітетів</p> <p>- Робоча група по <i>Governance</i></p> <p>- Office <i>Global Ukraine</i></p> <p>- Координатори платформи та комітетів</p> <p>- Office <i>Global Ukraine</i></p> <p>- Координатори платформи та комітетів</p>	<p>III &amp; IV квартал 2017р.</p> <p>- I &amp; II квартал 2017р.</p> <p>III &amp; IV квартал 2017р.</p>
<b>Організувати IV та V Global Ukrainians Forum у Києві</b>	<p>- залучити максимальну кількість проактивних закордонних українських лідерів;</p> <p>- Затвердити усі розроблені спільні плани дій та пропозиції з питань <i>Governance</i> мережі;</p> <p>- Розвиток професійної мережі народних дипломатів задля підсилення роботи</p>	<p>- Усі закордонні осередки <i>Global Ukrainians</i> представлені на Форум (особисто, або дистанційно)</p> <p>- Розроблені спільні плани дій та пропозиції з питань <i>Governance</i> мережі затверджені</p> <p>- Координаційні механізми співпраці з державними інституціями налагоджені та розвиваються,</p>	<p>- Office <i>Global Ukraine</i></p> <p>- Делегати осередків / учасники <i>Global Ukrainians Forum</i></p> <p>- Office <i>Global Ukraine</i></p> <p>- Координатори платформи та комітетів</p>	<p>Липень та грудень 2017р.</p> <p>Липень та грудень 2017р.</p> <p>Липень - грудень 2017р.</p>

	МЗС в різних країнах світу	Форум стає платформою розвитку синергії офіційної та народної дипломатії		
<b>Паралельна інформаційна та проектна діяльність</b>	Імплементція розробленого спільного плану дій по кожному з ключових напрямів роботи у рамках співпраці представників офіційної та народної дипломатії	Відповідно до індикаторів виконання розробленого спільного плану дій по кожному з ключових напрямів роботи	- Координатори платформи та комітетів  - Лідери місцевих осередків мережі <i>Global Ukrainians</i>	III & IV квартал 2017р.  I - IV квартал 2018р.
<b>Моніторинг виконання спільного плану дій по кожному з ключових напрямів роботи</b>	Моніторинг виконання проводиться відповідно до індикаторів виконання спільного плану дій по кожному з ключових напрямів роботи.	Квартальний звіт та рекомендації опублікований на порталі <i>MyGlobalUkrainians</i>	- Office <i>Global Ukraine</i>  - Координатори платформи та комітетів  - Лідери місцевих осередків мережі <i>Global Ukrainians</i>	III & IV квартал 2017р.  I - IV квартал 2018р.

Стратегічною метою розвитку мережі народних культурних та бізнес дипломатів є підвищення якості та ефективності просування інтересів України у світі, формування проукраїнського бачення з питань міжнародної політики на рівні громадськості тих країн де проживають та працюють наші закордонні українці, розвиток горизонтальної взаємодії та кооперації між новими закордонними пост-майданними рухами, а також забезпечення особистого розвитку проактивних українських лідерів експатів через обмін досвідом та запуск нових спільних проектів.

Реалізація зазначеної мети досягатиметься шляхом:

- ✓ інтенсивного використання існуючого потенціалу нових закордонних громад які активно просувають інтереси України на глобальному рівні,
- ✓ створення глобального експертно-аналітичного центру для супроводу діяльності організацій та проактивних лідерів експатів, учасників мережі *Global Ukrainians*,
- ✓ створення координаційної платформи та механізмів співпраці з державними інституціями.

Розвиток мережі народних дипломатів передбачає розробку автоматизованої комунікаційної платформи задля запуску швидких алгоритмів координації дій у рамках існуючих та нових проектах народної культурної та бізнес дипломатії. Ця платформа дозволить ефективно консолідувати досвід, компетенції, креативні ідеї та контакти учасників мережі. Пілотна версія платформи буде готова до запуску у лютому місяці, тестування відбудеться під час першої половини 2017р.

#### **IV. Необхідні ресурси та фінансове забезпечення реалізації цієї Стратегії**

Розвиток стратегії народної, культурної та бізнес дипломатії здійснюватиметься за рахунок ресурсів передбачених на поточне функціонування *Global Ukraine Foundation*, ресурсної бази мережі *Global Ukrainians*, а також інших джерел, не заборонених законом.

Бюджет МЗС на 2017р. передбачає також надання підтримки програми культурної дипломатії та посилення інституційної спроможності пілотних проєктів українських Інститутів, започаткованих українськими культурними діячами та мережею *Global Ukraine*.

#### **V. Координація, моніторинг і оцінка стану реалізації цієї Стратегії**

Координаційна платформа та Координаційні комітети по кожному з ключових напрямів роботи регулярно зустрічаються (комітети кожного місяця, платформа - раз у квартал), протоколи та рекомендації опубліковані на спільному порталі *MyGlobalUkrainians*.

Моніторинг виконання проводиться відповідно до індикаторів виконання спільного плану дій по кожному з ключових напрямів роботи.

Квартальний звіт та рекомендації опубліковані на порталі *MyGlobalUkrainians*.

## ДОДАТКИ

### Додаток 1: Пояснювальна записка до стратегії розвитку народної дипломатії через мережу «*Global Ukrainians*» на 2016-2018 роки

Тренд народної культурної та бізнес дипломатії вже давно застосовують провідні світові актори міжнародних відносин для просування своїх інтересів, говорячи про «м'яку силу» («soft power»). Народна дипломатія дає можливість донести до закордонної аудиторії важливі питання країни на мові мистецтва, культури та бізнесу, а також через прямі контакти між людьми (people-to-people contacts). Це – витончений інструмент для реалізації національних інтересів, який є значно дієвішим за виступи з трибун. За умови системного застосування інструментів народної дипломатії і забезпечення ефективної координації з дипломатичною службою, Україна виглядатиме значно привабливішою для міжнародної спільноти країною.

Для України на сучасному етапі, народна дипломатія може стати «рятівним колом» в інформаційній війні з Росією. Слабкість і безсистемність нашої державної інформаційної політики не дає можливості гідно протистояти інформаційним атакам країни-агресора, натомість народна дипломатія спроможна показати справжню ідентичність та реальні прагнення української нації, допомагаючи розвінчувати міфи та фейки про войовничість українців, громадянську війну в Україні, «хунту», «фашистів» і таке інше. Вона нівелює значну частину різних маніпулятивних атак, доносячи безпосередньо до іноземців правдиву інформацію у доступному для сприйняття форматі.

Українці, які проживають за кордоном, давно зрозуміли дієвість народної дипломатії. Різноманіття культурних, мистецьких та бізнесових ініціатив вражає - дні культури, покази фільмів, спектаклі, виставки, конференції, презентації книг, дитячі виступи, різні фестивалі, бізнес-форуми, тощо. Значних зусиль до цього докладаються зокрема, й членами мережі *Global Ukrainians*.

21 століття – період в історії, коли **держава потребує активності та проектів інститутів громадянського суспільства задля реалізації важливих для народу і держави завдань**. Активні громадяни та створені ними мережі через більшу мобільність, швидкість реакції на актуальні міжнародні процеси та унікальну здатність до самоорганізації, експорту та імпорту інтелектуальних компетенцій, стають основою для генерування міжнародних політичних, економічних та культурних рішень, актуальних для України в умовах новітніх викликів та загроз, які загрожують самому існуванню України як суверенної незалежної держави в міжнародно визнаних кордонах.

#### **Історія організації *Global Ukraine* та мережі *Global Ukrainians*:**

- Ідея виникла під час Майдану, перші робочі зустрічі проводились в офісі РПР (Реанімаційного Пакету Реформ) в серпні - вересні 2014 року, Міжнародна громадська організація «*Global Ukraine*» офіційно зареєстрована в лютому 2015 в Києві <http://global-ukraine.org/en/>.
- Реальні та віртуальні робочі зустрічі різних засновників нових майданних волонтерських рухів в Україні, ЄС, США, Канаді, Японії та Австралії: період січень - травень 2015 року.
- Перша офіційна зустріч української частини ініціативного комітету: 4 червня 2015, в офісі РПР.
- За підтримки Міжнародного Фонду Відродження, організація провела у Києві 2 робочі Форуми *Global Ukrainians* у липні та у жовтні 2015р.



- За результатами Форумів, ініціативний комітет, спів-координатори робочих груп та учасники мережі розвинули та консолідували спільне бачення стратегії народної та культурної дипломатії, яка представлена у цьому документі і яку можна завантажити на сайті [www.global-ukraine.org](http://www.global-ukraine.org).
- III Форум *Global Ukrainians* було проведено в липні 2016 року, підсумком якого стала прийнята резолюція, в якій зазначено про появу в Україні нового суб'єкта міжнародної діяльності - мережі *Global Ukrainians*, яка бере на себе ініціативу стати синерджайзером зусиль громадських та державних ініціатив щодо просування інтересів України в світі. Мережа *Global Ukrainians* розробила стратегію розвитку народної дипломатії через системну співпрацю з українськими лідерами-експатами, яку буде відправлено в профільні міністерства та відомства, проведено публічні обговорення та створення відповідних робочих груп задля її реалізації та підготовки деталізованих робочих планів.

### Новий суб'єкт міжнародної діяльності: мережа *Global Ukrainians*

*Global Ukrainians* - значна частина «останньої» хвилі діаспори, яка суттєво відрізняється від попередніх наявністю певної кількості високоосвічених людей зі знанням мов, бажанням вдосконалюватися та розвиватися, які досить швидко почали займати впливові позиції в академічних, бізнесових або політичних організаціях та у різних європейських та міжнародних структурах.

**Найважливіший ресурс для системного просування власних інтересів у світі, який зараз має Україна – це українські лідери-експати, яких ми називаємо *Global Ukrainians*.**

**Будучи народними послами України за кордоном, вони можуть також пришвидшити "ментальну модернізацію" країни.**

Це саме ті молоді українці, які виїхали за останні 25 років з України не з метою "виживання" але більше для того щоб здобути певні "досягнення" поза межами рідної країни, де не працюють соціальні ліфти і де можливості особистого розвитку обмежені у порівнянні з більш розвинутими країнами Європи та світу.

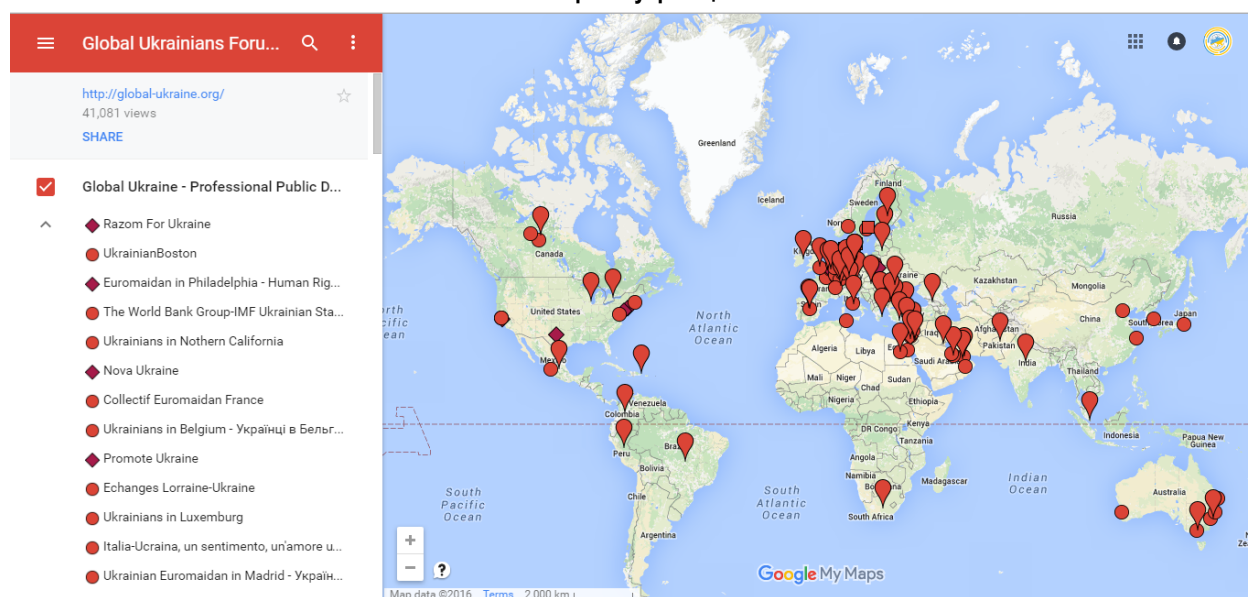
За останніми даними ([див. дослідження від VoxUkraine](#)), Україна посідає десяте місце у світі за чисельністю високоосвічених емігрантів, які проживають у країнах-членах ОЕСР (Організації Економічного Співробітництва та Розвитку). Українські мігранти, які проживають у розвинених державах, становлять близько 1,51% усього українського населення, що є високим показником у порівнянні з іншими країнами світу.

До початку ЄвроМайдану, ця категорія діаспори не завжди активно займалась громадською діяльністю на користь України. Саме події Революції Гідності розбудили [величезний потенціал креативної творчості](#) українців через відчуття спільної загрози. Наші експати стали справжніми та надзвичайно активними народними дипломатами, тобто тими, хто

представляє та відстоює інтереси України в світі. Особливо яскраво це стало видно в країнах, в яких під час Революції Гідності українські дипломати проявили себе не з найкращого боку.

Ми їх називаємо *Global Ukrainians*, вони – готові до дії, здатні приймати швидкі рішення, проактивні, інклюзивні, патріотичні, вміють організувати процеси та людей, розуміють один одного з півслова. Сьогодні наші *Global Ukrainians* займаються різними проектами у сфері народної дипломатії, а саме інформаційно-політичними проектами, культурною дипломатією, бізнес дипломатією, аналітично-експертною дипломатією, соціально-медично-гуманітарними проектами. Саме тому, для більш ефективного просування національних інтересів та цілей України, необхідно виробити цілісну та комплексну систему народної дипломатії.

### Глобальна мережа українців в світі



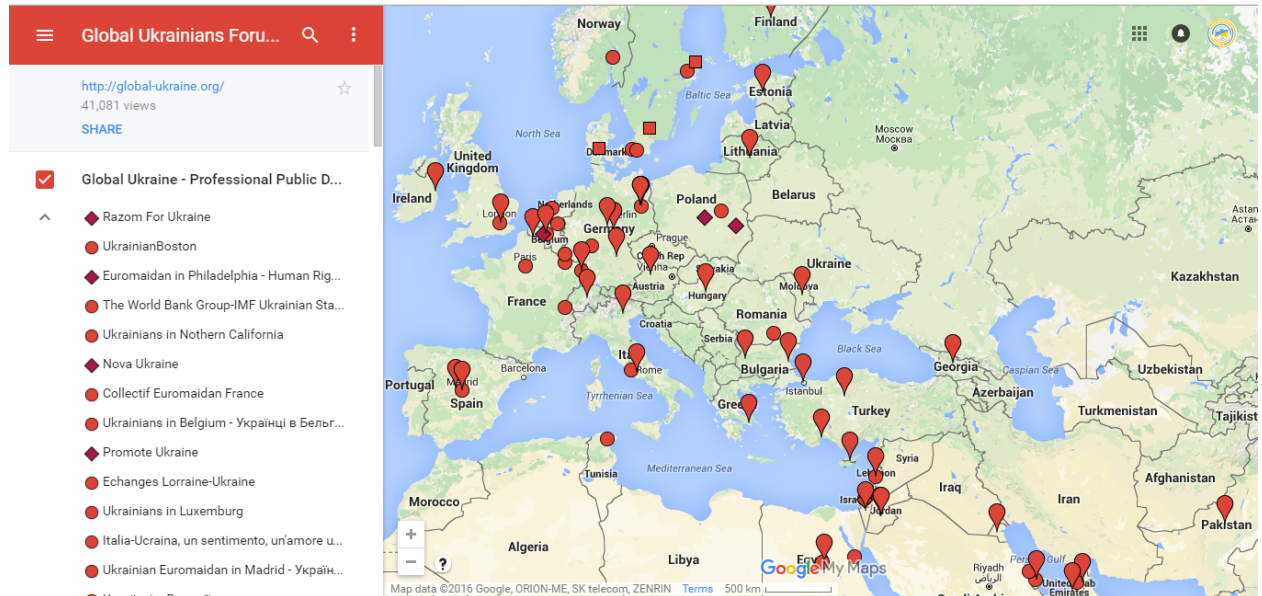
<http://global-ukraine.org/narodni-dyplomaty/google-map/>

**Діяльність понад ста постмайданних рухів у світі**, які народилися в різних його куточках паралельно з тим, як розвивалися події на Майдані в Києві та на центральних площах десятків інших українських міст (*cf. Google map*) потребує комплексної стратегії та мінімальну координаційну базу на основі комунікаційної платформи яка була ініційована організацією *Global Ukraine* для динамічного розвитку інтегрованої мережі проукраїнських ініціатив в Україні, Європі та світі, яка охоплює більшість регіонів світу.

З самого початку, фокус був поставлений на **3 ключові аудиторії успішних молодих українських лідерів**: інтелектуали, викладачі відомих західних закладів освіти; бізнесмени або фахівці сектору інформаційних технологій, які працюють у відомих транснаціональних корпораціях; українські експерти, які працюють у різних європейських або міжнародних інституціях.

Громадянське суспільство у рамках мережі *Global Ukrainians*, усвідомлюючи свою відповідальність перед Україною та беручи до уваги існуючі національні та міжнародні процеси, готове здійснювати комплексне просування України у світі методами народної культурної та бізнес дипломатії.

## Глобальна мережа українців в Європі



<http://global-ukraine.org/narodni-diplomaty/google-map/>

### Ключові напрями діяльності Global Ukrainians

Українські закордонні волонтери яких ми називаємо *Global Ukrainians* грають роль народних дипломатів і є каталізаторами взаємодії державних та недержавних організацій у рамках:

- громадянської та мережевої дипломатії,
- культурної дипломатії,
- бізнес-дипломатії,
- інформаційно- політичної та аналітично-експертної підтримки України у світі,
- соціально-гуманітарно-медичної діяльності.

Для більш детального ознайомлення з діяльністю наших активних народних дипломатів закордоном, можна проаналізувати серію з 35ти інтерв'ю, які ми опублікували на нашому інформаційному порталі [www.global-ukraine-news.org](http://www.global-ukraine-news.org) в рубриці *Global Ukrainians* (<http://global-ukraine-news.org/category/global-ukrainians/>).

**Додаток 2 : Українська народна дипломатія в дії (cf. [www.global-ukraine-news.org](http://www.global-ukraine-news.org) )**

Інформація про інтерв'ю на порталі [www.global-ukraine-news.org](http://www.global-ukraine-news.org)

Ім'я Прізвище	Країна	Посилання
Яна Шуляк	КНР	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/03/07/narodna-dyplomatiya-v-kr-interv-yu-z-yanoyu-shulyak/">http://global-ukraine-news.org/2016/03/07/narodna-dyplomatiya-v-kr-interv-yu-z-yanoyu-shulyak/</a>
Анна Козак	Ірландія	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/03/04/narodnaya-dyplomatiya-v-yrlandyy-yntervyu-s-annoj-kozak/">http://global-ukraine-news.org/2016/03/04/narodnaya-dyplomatiya-v-yrlandyy-yntervyu-s-annoj-kozak/</a>
Надія Варгола	Швейцарія	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/02/28/narodna-dyplomatiya-v-shveitsariyi-interv-yu-z-nadiyeyu-vargoloyu/">http://global-ukraine-news.org/2016/02/28/narodna-dyplomatiya-v-shveitsariyi-interv-yu-z-nadiyeyu-vargoloyu/</a>
Катерина Рябчій	ПАР	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/02/27/narodna-dyplomatiya-v-pivdenno-afrykanskiy-respublitsi-interv-yu-z-katerynoyu-ryabchij/">http://global-ukraine-news.org/2016/02/27/narodna-dyplomatiya-v-pivdenno-afrykanskiy-respublitsi-interv-yu-z-katerynoyu-ryabchij/</a>
Ігор Решетняк	Франція	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/02/15/strong-igor-reshetnyak-strong-bilshist-frantsuziv-vvazhaye-ukrayinu-zhertvoyu-protystoyannya-z-rosiyeyu/">http://global-ukraine-news.org/2016/02/15/strong-igor-reshetnyak-strong-bilshist-frantsuziv-vvazhaye-ukrayinu-zhertvoyu-protystoyannya-z-rosiyeyu/</a>
Олександра Бінерт	Німеччина	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/02/14/oleksandra-bienert-narodna-kulturna-dyplomatiya-dopomagaye-integruvaty-aktualni-ukrayinski-podiyi-u-zagalnoyevropejskiy-ta-svitoviy-kontekst-2/">http://global-ukraine-news.org/2016/02/14/oleksandra-bienert-narodna-kulturna-dyplomatiya-dopomagaye-integruvaty-aktualni-ukrayinski-podiyi-u-zagalnoyevropejskiy-ta-svitoviy-kontekst-2/</a>
Михайло Блехман	Канада	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/02/09/kulturna-dyplomatiya-v-monreali-interv-yu-z-myhajlom-blehmanom/">http://global-ukraine-news.org/2016/02/09/kulturna-dyplomatiya-v-monreali-interv-yu-z-myhajlom-blehmanom/</a>
Анна Маніатті	Греція	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/02/06/strong-anna-maniati-strong-nash-sajt-ye-yedynym-dzherelom-informatsiyi-pro-ukrayinu-v-gretsiyi/">http://global-ukraine-news.org/2016/02/06/strong-anna-maniati-strong-nash-sajt-ye-yedynym-dzherelom-informatsiyi-pro-ukrayinu-v-gretsiyi/</a>
Оксана Кантарук-П'єр	Франція	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/01/29/oksana-kantaruk-pyer-bud-yaka-navit-najmensha-krayina-svitu-maye-nevelychku-istoriyu-pro-sebe-yaku-vona-rozpovidaye-vsomu-svitovi-dovidnyk-pro-ukrayinu-tse-shhos-take-shho-moglo-b-buty-korysnym-ne-t/">http://global-ukraine-news.org/2016/01/29/oksana-kantaruk-pyer-bud-yaka-navit-najmensha-krayina-svitu-maye-nevelychku-istoriyu-pro-sebe-yaku-vona-rozpovidaye-vsomu-svitovi-dovidnyk-pro-ukrayinu-tse-shhos-take-shho-moglo-b-buty-korysnym-ne-t/</a>
Віталій Дубіль	США	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/01/26/vitalij-dubil-za-ostanni-try-roky-u-ssha-sformovalas-nova-generatsiya-ukrayintsiv-volonteriv-yak-stala-golovnoyu-rushijnoyu-syloyu-dopomogy-ukrayini/">http://global-ukraine-news.org/2016/01/26/vitalij-dubil-za-ostanni-try-roky-u-ssha-sformovalas-nova-generatsiya-ukrayintsiv-volonteriv-yak-stala-golovnoyu-rushijnoyu-syloyu-dopomogy-ukrayini/</a>
Наталка Панченко	Польща	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/01/20/natalka-panchenko-rozmovy-z-polskoyu-storonoyu-budut-duzhe-zalezhaty-vid-togo-chy-vdastsya-nalagodyty-efektyvnyj-polsko-ukrayinskiy-dialog/">http://global-ukraine-news.org/2016/01/20/natalka-panchenko-rozmovy-z-polskoyu-storonoyu-budut-duzhe-zalezhaty-vid-togo-chy-vdastsya-nalagodyty-efektyvnyj-polsko-ukrayinskiy-dialog/</a>
Остап Коркуна	США	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/01/19/ostap-korkuna-dlya-ukrayintsiv-v-kaliforniyi-vazhlyvo-bulo-zgrupuvatys-lyudyam-v-ukrayini-vidchuty-pidtrymku-za-tysyachi-kilometriv-vid-nyh/">http://global-ukraine-news.org/2016/01/19/ostap-korkuna-dlya-ukrayintsiv-v-kaliforniyi-vazhlyvo-bulo-zgrupuvatys-lyudyam-v-ukrayini-vidchuty-pidtrymku-za-tysyachi-kilometriv-vid-nyh/</a>
Василіса Ганджа	ОАЕ	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/01/06/vasyliisa-gandzha-aktyvist-ukrayinskoyi-diaspory-v-oe-araby-budut-nas-prysluhatysya-yakshho-pokazhemo-shho-sylni/">http://global-ukraine-news.org/2016/01/06/vasyliisa-gandzha-aktyvist-ukrayinskoyi-diaspory-v-oe-araby-budut-nas-prysluhatysya-yakshho-pokazhemo-shho-sylni/</a>
Олександра Саєнко	Австрія	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/01/06/oleksandra-sayenko-avstrijsi-duzhe-chutlyvi-mystetstva-ta-kultury-tomu-kulturna-dyplomatiya-u-avstriyi-tochno-pratsyuye/">http://global-ukraine-news.org/2016/01/06/oleksandra-sayenko-avstrijsi-duzhe-chutlyvi-mystetstva-ta-kultury-tomu-kulturna-dyplomatiya-u-avstriyi-tochno-pratsyuye/</a>
Андрій Якубів	Іспанія	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/01/05/andrij-yakubuv-dlya-nashyh-v-ispaniyi-dopomoga-ukrayini-ye-ne-lyshe-priorityetom-ale-j-ob-yednuyuchym-chynnykom-ispanskogo-ukrayinstva/">http://global-ukraine-news.org/2016/01/05/andrij-yakubuv-dlya-nashyh-v-ispaniyi-dopomoga-ukrayini-ye-ne-lyshe-priorityetom-ale-j-ob-yednuyuchym-chynnykom-ispanskogo-ukrayinstva/</a>
Олександр Снідалов	Голландія	<a href="http://global-ukraine-news.org/2015/12/27/gollandtsi-vzhe-pohovaly-yevrokonytutsiyu-u-2005-rotsi-vony-mozhut-takozh-pohovaty-ugodu-pro-asotsiatsiyu-mizh-yes-ta-ukrayinoyu/">http://global-ukraine-news.org/2015/12/27/gollandtsi-vzhe-pohovaly-yevrokonytutsiyu-u-2005-rotsi-vony-mozhut-takozh-pohovaty-ugodu-pro-asotsiatsiyu-mizh-yes-ta-ukrayinoyu/</a>
Ірина Мазур	США	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/04/14/narodna-dyplomatiya-v-ssha-interv-yu-z-irynoyu-mazur/">http://global-ukraine-news.org/2016/04/14/narodna-dyplomatiya-v-ssha-interv-yu-z-irynoyu-mazur/</a>
Наталія Закряченко	ПАР	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/03/31/narodna-biznes-dyplomatiya-v-par-interv-yu-z-natalkoyu-zakryachenko/">http://global-ukraine-news.org/2016/03/31/narodna-biznes-dyplomatiya-v-par-interv-yu-z-natalkoyu-zakryachenko/</a>
Микола Воробйов	США	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/03/21/narodnaya-dyplomatiya-v-ssha-yntervyu-s-nykolaem-vorobyovym/">http://global-ukraine-news.org/2016/03/21/narodnaya-dyplomatiya-v-ssha-yntervyu-s-nykolaem-vorobyovym/</a>

Наталія Ширба	США	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/04/06/narodna-dyplomatiya-v-ssha-interv-yu-z-nataliyeyu-shhyrboyu/">http://global-ukraine-news.org/2016/04/06/narodna-dyplomatiya-v-ssha-interv-yu-z-nataliyeyu-shhyrboyu/</a>
Олена Клопота	Мексика	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/04/03/narodna-dyplomatiya-v-meksytsi-interv-yu-z-olenoyu-klopotoyu/">http://global-ukraine-news.org/2016/04/03/narodna-dyplomatiya-v-meksytsi-interv-yu-z-olenoyu-klopotoyu/</a>
Олексій Москаленко	Шанхай	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/03/29/narodna-dyplomatiya-v-knr-interv-yu-z-oleksiyem-moskalenom/">http://global-ukraine-news.org/2016/03/29/narodna-dyplomatiya-v-knr-interv-yu-z-oleksiyem-moskalenom/</a>
Павло Котенко	Японія	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/03/25/narodna-dyplomatiya-v-yaponiyi-interv-yu-z-pavlom-kotekom/">http://global-ukraine-news.org/2016/03/25/narodna-dyplomatiya-v-yaponiyi-interv-yu-z-pavlom-kotekom/</a>
Катерина Кардаш	Гонконг	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/04/16/narodna-dyplomatiya-v-knr-interv-yu-z-katerynoyu-kardash-ta-oksanoyu-smolijchuk/">http://global-ukraine-news.org/2016/04/16/narodna-dyplomatiya-v-knr-interv-yu-z-katerynoyu-kardash-ta-oksanoyu-smolijchuk/</a>
Люба Шипович	США	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/03/23/narodna-dyplomatiya-v-ssha-interv-yu-z-lyuboyu-shypovych/">http://global-ukraine-news.org/2016/03/23/narodna-dyplomatiya-v-ssha-interv-yu-z-lyuboyu-shypovych/</a>
Анна Жарова	Ірландія	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/03/13/narodnaya-dyplomatiya-v-yzrayle-yntervyu-s-annoj-zharovoj/">http://global-ukraine-news.org/2016/03/13/narodnaya-dyplomatiya-v-yzrayle-yntervyu-s-annoj-zharovoj/</a>
Ірина Ізольда Горбильова	ОАЕ	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/03/10/v-dubayi-ne-emigranty-ale-ekspaty-iryna-izolda-gorbylova/">http://global-ukraine-news.org/2016/03/10/v-dubayi-ne-emigranty-ale-ekspaty-iryna-izolda-gorbylova/</a>
Юлія Марушевська	Україна	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/02/29/intervyu-z-yuliyeyu-marushevskoyu/">http://global-ukraine-news.org/2016/02/29/intervyu-z-yuliyeyu-marushevskoyu/</a>
Соломія Горбал	Португалія	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/05/05/narodna-dyplomatiya-v-portugaliyi-interv-yu-z-solomiyeyu-gorbal-ta-tetyanoyu-franchuk/">http://global-ukraine-news.org/2016/05/05/narodna-dyplomatiya-v-portugaliyi-interv-yu-z-solomiyeyu-gorbal-ta-tetyanoyu-franchuk/</a>
Наталія Кочубей	Франція	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/04/26/kulturna-dyplomatiya-v-frantsiyi-interv-yu-z-nataliyeyu-kochubej/">http://global-ukraine-news.org/2016/04/26/kulturna-dyplomatiya-v-frantsiyi-interv-yu-z-nataliyeyu-kochubej/</a>
Наталія Валяєва	Єгипет	<a href="http://global-ukraine-news.org/category/global-ukrainians/">http://global-ukraine-news.org/category/global-ukrainians/</a>
Іріна Лампека	Франція	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/05/26/narodna-dyplomatiya-v-frantsiyi-interv-yu-z-irynoyu-lampekoju/">http://global-ukraine-news.org/2016/05/26/narodna-dyplomatiya-v-frantsiyi-interv-yu-z-irynoyu-lampekoju/</a>
Дмитро Атаманюк	Франція	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/06/21/narodna-dyplomatiya-v-frantsiyi-interv-yu-z-dmytrom-atamanyukom/">http://global-ukraine-news.org/2016/06/21/narodna-dyplomatiya-v-frantsiyi-interv-yu-z-dmytrom-atamanyukom/</a>
Ольга Олейнікова	Австралія	<a href="http://global-ukraine-news.org/category/global-ukrainians/">http://global-ukraine-news.org/category/global-ukrainians/</a>
Анастасія Ченаш	Катар	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/06/16/narodna-dyplomatiya-v-katari-interv-yu-z-anastasiyeyu-chenash/">http://global-ukraine-news.org/2016/06/16/narodna-dyplomatiya-v-katari-interv-yu-z-anastasiyeyu-chenash/</a>
Христина Грищук	Іспанія	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/10/20/narodna-dyplomatiya-v-ispaniyi-interv-yu-z-hrystynoyu-gryshhuk/">http://global-ukraine-news.org/2016/10/20/narodna-dyplomatiya-v-ispaniyi-interv-yu-z-hrystynoyu-gryshhuk/</a>
Лариса Федорченко	Домініканська Республіка	<a href="http://global-ukraine-news.org/2016/09/10/narodna-dyplomatiya-v-dominikanskij-respublitsi-interv-yu-z-larysoyu-fedorchenko/">http://global-ukraine-news.org/2016/09/10/narodna-dyplomatiya-v-dominikanskij-respublitsi-interv-yu-z-larysoyu-fedorchenko/</a>
Олександр Каменських	Китай (Гуанчжоу)	<a href="http://global-ukraine-news.org/ru/2016/10/10/narodnaya-dyplomatiya-v-kytae-yntervyu-s-aleksandrom-kamenskyh/">http://global-ukraine-news.org/ru/2016/10/10/narodnaya-dyplomatiya-v-kytae-yntervyu-s-aleksandrom-kamenskyh/ /</a>

### Додаток 3 : Опис діяльності *Global Ukrainians* на прикладі культурної дипломатії

Для розвитку народної дипломатії, зокрема у сферах інформаційної політики, культури, мистецтва та бізнесу, зокрема із залученням наших експатів, потрібно проаналізувати усі існуючі ініціативи та їхні пріоритети, проекти та компетенції. Ми пропонуємо тут швидкий опис роботи мережі у рамках культурної дипломатії, в якості ілюстрації масштабу діяльності за останні три роки.

Велика кількість ініціатив впроваджується в сфері кіно, адже кінематограф є чи не найяскравішим інструментом культурної дипломатії. Показами відповідного кіно, активісти привертають пряму увагу до українських проблем, наприклад, до проблеми незаконно ув'язнених українців в Росії (показуючи кіно про Олександра Сенцова у Гонконгу, збираючи підписи на їх підтримку під час фестивалю «*Cinema Italia Oggi 2016*» у Варшаві, показуючи фільм «Звільніть Олега Сенцова» у Берліні). Організуються цілі тури українських стрічок - дні українського кіно (в Брюсселі, Лондоні, Будапешті, Берліні) та турне «Побачити Україну: Docudays UA мандрує світом» (Франція, Греція, Німеччина, Італія, Іспанія).

Цікавою ініціативою є Український Кіноклуб в Берліні, створений у 2009 році, ініціатором якого стала Олександра Бінерт, активістка української діаспори Німеччині та представниця мережі *Global Ukrainians*. Сам по собі проект – не комерційний. Існує коштом добровільних пожертв і внесків. Починаючи з 2009 року, активісти показали вже приблизно 100 фільмів, влаштовуючи приблизно 1-2 сеанси на тиждень, ілюструючи наприклад через фільми про Майдан та про арабську весну як українські революційні події інтегруються у глобальні процеси.

Варто згадати також такі унікальні проекти як **українське радіо** в Брісбені (*Ukrainian Radio Brisbane*) яке існує понад тридцять років. Українська громада Австралії організовує також цікавий радіо ярмарок у грудні, вже два роки поспіль, який відвідує понад 200 людей.

Також привертають велику увагу зі сторони іноземних громадян **літературні та театральні події**, які проводять закордонні українці. Вони дають можливість показати сучасну Україну, її унікальне та колоритне мистецтво. Найяскравішим прикладом у літературній сфері є тур літературного фестивалю «*Meridian Chermowitz*» франкомовними країнами Європи, який був ініційований громадськими активістами мережі *Global Ukrainians* та зібрав величезну кількість відвідувачів. Задіяні до фестивалю були кращі письменники і поети сучасної України, серед яких Юрій Андрухович, Ігор Померанцев, Сергій Жадан, Ірена Карпа та Катерина Бабкіна. Що є демонстрацією України не лише з точки зору географії, фольклору чи кухні, а ще й сучасної, модної і подекуди авангардної країни.

Говорячи про промоцію України за кордоном та про культурну дипломатію не можливо не згадати Влада Троїцького, його театр *Dakh*. На сучасному етапі, це ~~політ~~ *політ* ~~України світі. Цію годі гідів на йраніє драніє організації своїх західів~~ в Україну приїжджають іноземні режисери, вони разом готують п'єсу, і цей спільний проект потім демонструють в закордонних містах, про нього пишуть місцеві ЗМІ. Тобто це – прямий спосіб популяризувати та глобально інтегрувати українську культуру та через твори мистецтва донести ключові меседжі сучасної України. Такі інтегровані проекти швидше знайдуть фінансову підтримку з боку міжнародних партнерів до речі.

Наталія Кочубей, радник Посольства України в Франції, директор Культурно-інформаційного центру, коментує діяльність Влада Троїцького: «Це – приклад успішного просування українського продукту на французький культурний ринок. В рамках фестивалю «Україна вільна сцена», у квітні 2015 року, був показаний спектакль Влада Троїцького і



його театру «Собача будка». Я була там, в залі був аншлаг, вони взагалі – улюбленці публіки. У гурту «Дах Дотерз», який взяв участь у спектаклі французького режисера Люсі Берелович «Антигона», уже налагоджена співпраця з французькими партнерами, їх часто запрошують виступати».

Частими є і запрошення **українських виставок** за кордон, зокрема, тих, які показують всю гостроту українських реалій, які є абсолютно правдивими, які говорять самі за себе. Такою виставкою є «Правдиві свідчення: від Революції гідності до сьогодні» - мандрівна виставка робіт українських митців знайомить людство із нинішньою Україною. Її куратором є Наталія Мусієнко, автор книги «Мистецтво Майдану».

Іншим прикладом може бути виставка Тараса Полатайка, яка є серією фотографій, що стали результатом спілкування художника з пацієнтами хірургічного відділення Головного військового клінічного госпіталю в Києві. Крім того вона доповнюється і серією інтерв'ю з пораненими. Виставка вже демонструвалася в Українському інституті Америки (Нью-Йорк), Українському Посольстві в Канаді (Оттава), Художній галереї Барбара Едуардс Контемпорері (Калгері), Latitude 53 (Едмонтон), Церкві Святої Марії (Франфурт), Канадському Посольстві в Польщі (Варшава)

А є й **більш системні ініціативи**, які одразу включають кілька напрямків, що забезпечує більш широку комунікацію з закордонним населенням. Зокрема, це - Дні української культури в Відні, які організувала учасниця мережі Global Ukrainians Олександра Саєнко. Відбувшись у листопаді 2015 року, вони викликали справжній фурор, настільки багато іноземців їх відвідали. Кілька днів поспіль в самому серці Австрії демонстрували українські експозиції, ставили п'єси та інсталяції, давали музичні концерти. Схожі заходи плануються у Зальцбурзі та Португалії.

Цікавим прикладом системної комплексної роботи в рамках народної культурної дипломатії є довготривалий досвід франко-української громадської організації Обміни Лотарингія - Україна (*Echanges Lorraine - Ukraine*), яка організувала починаючи з 2004 року понад 100 різних культурних, інформаційних та освітніх проектів з метою розвитку франко-українських відносин.

В цій організації були залучені багато українських студентів з Чернівецького Національного Університету ім. Ю. Федьковича які паралельно навчались в Лотаринзькому Університеті, але також велика кількість французів які мають українське коріння або зацікавленні Україною та її історією. Таких франко-українських організації є декілька в Лотарингії та кілька десятків по всій Франції. До речі, один з важливих проектів до яких також залучені українці Лотарингії, це збереження пам'яті загиблих українських в'язнів під час другої світової війни, які поховані на цвинтарі Бан Сен Жан у містечку Буле (департамент Мозель).

Безсумнівно, дані ініціативи приносять велику користь для промоції та захисту інтересів України, та для формування її позитивного іміджу. Проте необхідним є системний підхід до культурної дипломатії, формування чіткої інституційної структури, яка б забезпечила синергію зусиль, комплексність та, як наслідок, більшу результативність інструментів культурної дипломатії.

Святкування 25-ї річниці незалежності України та глобальному рівні остаточно підтверджує потенціал цього ресурсу, який державі потрібно вчитися інтегрувати на стратегічному рівні Це - ключ до активного розвитку організації та публічних інституцій в мережевому світі - вміти залучати існуючий людський ресурс навколо системо-утворюючих проектів. З найяскравішими прикладами святкування можна ознайомитися за гіперпосиланнями: [Дубай](#) (ОАЕ), [Мец](#) (Франція).

## Додаток 4: Світовий досвід функціонування глобальних волонтерських рухів

Роком виникнення волонтерського руху вважається 1859 рік. Саме тоді французький письменник – журналіст Анрі Дюман, вражений кривавими картинами битви при Сольфогіно запропонував ідею створення **Червоного Хреста** – організації, яка працювала б на волонтерських засадах і надавала першу медичну допомогу пораненим бійцям. Принципами, сформульованими Дюманом, керуються сьогодні волонтерські рухи у всьому світі.

В 20-ті роки ХХ ст. з'являються перші міжнародні робочі табори добровольців, європейські служби добровільної праці. У 20-ті роки у Франції біля Вердена був організований перший волонтерський загін, за участі французької та німецької молоді. Волонтери відновлювали зруйновані Першою світовою війною ферми, не отримуючи за свою працю кошти. При цьому, зацікавлена сторона забезпечувала добровільних працівників житлом, харчуванням, медичним страхуванням – цей принцип організації волонтерського руху зберігся і в наш час. З цього й почала свою діяльність **Міжнародна громадська служба**, яку заснував П'єр Сересоль, у 1920 році, як гуманітарний рух. Принцип, яким вона керується, "**не говорити, а діяти**". Таким чином, після Першої Світової Війни в 20-ті роки французи і німці вирішили, що: "краще працювати разом, ніж воювати один проти іншого". Ця думка стала потім девізом волонтерського руху.

Розквіт волонтерського руху в США припадає на 30-ті роки, в цей час в ньому брало участь близько 3-х мільйонів молоді. Президентом Рузвельтом була створена волонтерська організація **Civilian Conservation Corps** для зниження рівня безробіття. Наступний розквіт волонтерства в США починається з 1961 року, коли Президент Кеннеді створив організацію **Peace Corps**.

У Європі з 80-х років волонтерські загони широко розповсюджують екологічні проекти. В Парижі 14 вересня 1990 року на **XI Всесвітній конференції Міжнародної Асоціації добровільних зусиль** була прийнята *Загальна декларація волонтерів*. В ній визначають цілі, значення, принципи руху. Сьогодні волонтерські організації існують у 80 країнах світу.

За даними соціологічного дослідження Інституту Геллапа, проведеного в 2008 році, 65% населення Землі беруть участь у волонтерській діяльності, що засвідчує популярність волонтерства у світі. Волонтерству приписують економічне значення, бо праця волонтерів не оплачується, а виконують вони ту роботу, за яку штатним працівникам довелося б платити. **Фінансовий еквівалент волонтерської праці на рік в США становить більш як 5300 млрд. доларів.** (??? Тре перевірити цифру. Може 5,3 млрд, бо виглядає, як 5,3 трлн, а це Космос).

Численні міжнародні мережі волонтерських організацій залучають до своїх проектів і програм мільйони людей щорічно. Чимало зусиль для популяризації волонтерства докладають не лише благодійні та волонтерські організації, а й державні структури. У світовій практиці найголовнішою ознакою волонтерства є те, що **особа частину свого вільного часу, сил, енергії, знань та досвіду добровільно, без примусу та вказівки згори витрачає на здійснення корисних справ окремим громадянам і суспільству загалом.** Також варто відзначити, що **значна кількість організацій об'єднана в глобальний світовий волонтерський рух, і ця діяльність підтримується світовою спільнотою.** Для подальшого розвитку світового волонтерського руху потрібно вдосконалювати і національні нормативно-правові акти, і міжнародне законодавство в цій сфері.



Виходячи з аналізу функціонування подібних волонтерських громадянських рухів, які ставили собі за мету вирішення глобальних, геополітичних чи регіональних проблем, міжнародна громадська організація **Global Ukraine** зможе опиратись на уроки та досвід світових моделей волонтерства та їхні методичні рекомендації щодо роботи волонтерського сектора, для розбудови нового глобального консолідованого руху народної дипломатії для просування інтересів України у світі **Global Ukrainians**.

Одна з тенденцій розвитку волонтерства – координація на рівні національної моделі: сьогодні 80 країн світу мають мережу волонтерських центрів та активно сприяють розвитку національних волонтерських рухів, створюють інфраструктуру для забезпечення їх розвитку на системному рівні.

До вагомих міжнародних волонтерських об'єднань сьогодні належать:

- **Міжнародні волонтерські об'єднання ООН (UNV, United Nations Volunteers)** - організація, що безпосередньо підпорядковується ООН, займається підтримкою стійкого глобального розвитку на планеті шляхом просування ідей добровольчества й мобілізації добровольців для вирішення конкретних практичних завдань з надання допомоги біженцям, ВІЛ-інфікованим, дітям-інвалідам; в галузі дитячої й дорослої освіти, охорони здоров'я, міського розвитку, виборчого права й захисту прав виборців, гендерної рівності й прав жінок тощо, практично у всіх країнах-учасниках ООН.
- **Координаційний комітет міжнародних волонтерських організацій (CCIVS, Coordinating Committee for International Voluntary Service)** - рух міжнародної добровільної служби, заснований у 1920 році; у 1948 був створений Координаційний комітет міжнародних волонтерських організацій під егідою ЮНЕСКО зі штаб-квартирою у Парижі. На сьогодні в організації понад 200 членів в більш ніж 80 країнах по всій земній кулі.
- **Альянс Європейських волонтерських організацій (Alliance of European Voluntary Service Organizations)** - заснований в 1982 році, складається з 50 членів з 29 країн Європи, Азії та Америки. Кожна організація-член запускає щорічну програму міжнародних волонтерських проектах в своїй власній країні і обмінюється добровольцями з іншими організаціями які підписали Хартію якості Альянсу. Щорічно в середньому 15 000 молодих добровольців беруть участь у більш ніж 1300 проєктів місцевих громад, організованих організаціями-членами.
- **Молодіжна міжнародна організація (Youth Action for Peace, YAP)** - просуває ідеї миру й співробітництва між країнами й активно виступає проти військових конфліктів, займається організацією волонтерських антивоєнних проєктів, пацифістських семінарів і тренінгів, розробкою методів ненасильницького вирішення військових конфліктів, роботою з біженцями, соціально незахищеними групами, лобіюванням антивоєнних і миротворчих ідей серед політичних партій й організацій.
- **Християнський дитячий фонд (Christian Children's Fund, CCF)** - сприяє поліпшенню становища дітей та молоді у світі шляхом розробки та реалізації програм, надання соціальних послуг, навчання спеціалістів та волонтерів соціальної роботи, розвитку міжнародного співробітництва в партнерстві з державними та недержавними структурами.
- **Rotary International** - об'єднання клубів більше відомих як **Rotary Club (Ротарі Клуб)**, розташованих у всьому світі. Ротарі клуби - нерелігійні та неполітичні благодійні організації відкриті для усіх незалежно від національної чи расової приналежності, віросповідання та політичних поглядів. Мета *Rotary International* - розвиток міжнародного взаєморозуміння, доброї волі та миру завдяки світовому братерському об'єднанню ділових та

професійних осіб. В усьому світі налічується понад 33 976 клубів та понад 1 220 тисяч учасників. Членів Ротарі клубу часто називають Ротаріанцями чи Ротарійцями.

- **Lions Club International** - заснований у 1917 році, *Lions Clubs International* сьогодні нараховує 1,35 мільйонів членів у більш як 46 000 клубів, об'єднані навколо різних проектів соціальної допомоги, намагаючись розширювати можливості волонтерів в їх роботі по поліпшенню життя в їх громадах, в задоволенні гуманітарних потреб суспільства, зміцнення миру і сприяння міжнародному взаєморозумінню через клуби Lions.
- **Forum of Young Global Leaders & Global Shapers Community** (ініціативи Всесвітнього економічного форуму, **World Economic Forum**) - мережі хабів, які об'єднують молодих людей, з винятковим потенціалом, які мають певні досягнення і прагнуть зробити свій внесок в їх громадах. **Forum of Young Global Leaders** орієнтований на лідерів до 40 років, а мережа **Global Shapers Community** спрямована на потенційних лідерів у віці від 20 до 30 років. Мета цих двох рухів полягає в інтеграції молодих людей задля підсилення їхнього голосу та ролі в глобальні процеси прийняття рішень і заохочувати їх участь в конкретних проектах, які стосуються соціальних проблем.

**У результаті бенчмаркінгу найкращих практик волонтерських рухів у світі, які діють у рамках публічної дипломатії та зовнішньої політики, виявилось, що французька модель публічної дипломатії є цікавим прикладом який надає нам хорошу модель з точки зору українських реалій.**

У Франції поряд з Французьким Інститутом існує вже понад 130ти років така всесвітньо відома організація як **Альянс Франсез**. В Україні вже багато років чуємо про необхідність створення Українського Інституту, але статутів та бюджету досить не має. А паралельно ми спостерігаємо **за появою нової мережевої структури, яка насправді є мережею мереж, бо об'єднує вже існуючі мережі індивідуумів та громад у різних точках планети.**

### ***Успішний бенчмаркінг: історія і модель створення та розвитку Французького Альянсу***

Французький Альянс був створений 21 липня 1883 року за ініціативою Поля Камбон, та за підтримки ініціативного комітету, де були такі відомі особистості як Луї Пастер та Жюль Верн. Ідея виникла коли Франція опинилась в складній ситуації на міжнародному рівні після поразки французької армії під час франко-прусської війни 1870-1871.

Мета створення Альянсу - зміцнення французького культурного впливу за кордоном, особливо розповсюдження Філософії Просвітництва в колоніальній імперії. Ім'я французького альянсу, можливо, знайшло натхнення у створенні Всесвітнього Єврейського Союзу, заснованого двадцять років раніше.

Фундація Французький Альянс - це французький приватний фонд суспільної корисності, завданням якої є просування мови і французької культури за кордоном. Її штаб-квартира знаходиться в Парижі, де також діє Французький Альянс Париж Іль-де-Франс.

Фундація Французького Альянсу пов'язана з Міністерством Закордонних Справ Франції щорічною угодою із зазначенням, що Французький Альянс формує з французькими культурними інститутами і центрами за кордоном "одну мережу" і "розвиває мовну та культурну політику, визначену урядом Франції та у співпраці з Міністерством".

Мережа Французький Альянс включає в себе:

- Французький Альянс Париж Іль-де-Франс, колишній Французький Альянс Парижа,
- комітети в інших містах Франції, серед яких десятки забезпечують курси французької мови для іноземних студентів,
- 1040 осередків в 136 країнах на всіх континентах, включаючи країни Африки та Індійського Океану (149), Північної Америки (124), Латинської Америки (259), Карибського басейну (28), Азії (116), Європи (279) та Океанії (54).

Мережа робить свій внесок у викладання французької мови як іноземної мови та видає специфічні свідоцтва або ті, які визначені французьким міністерством національної освіти (DELF і DALF).

Французькі Альянси, які встановлені в зарубіжних країнах, як правило, народжуються з місцевих ініціатив і дуже інтегровані в життя країни. Вони регулюються статутами місцевого законодавства (зазвичай в асоціативній формі), не залежать від Французького Альянсу в Парижі, як і в фінансовому відношенні так і законодавчо, і діють по відношенню до паризької штаб-квартири в якості франшиз.

Фонд Французький Альянс володіє брендом «Французький Альянс» і надає право на використання його після вивчення статутів і поставлених цілей на основі документів які представляє ініціативний комітет. Відносини між штаб-квартирою і альянси, які перебувають за кордоном, не носять ніяких фінансових зобов'язань, альянси повинні забезпечити своє фінансування. Французьке МЗС приділяє через Посольства в кожній країні матеріальну або експертну підтримку місцевим осередкам, не завжди і не тільки у фінансовій формі.

МЗС Франції у 2001 році підписало рамкову угоду про співпрацю між Французьким Альянсом і дипломатичними установами щодо культурних процесів, які можуть включати передачу повноважень у сфері культурної діяльності місцевим осередкам Французького альянсу. Ці угоди можуть передбачати державні субсидії і призначення співробітників на керівні посади.

Цей метод фінансування за допомогою автономних об'єднань відрізняється від аналогічних зарубіжних агентств, таких як Британська Рада, Німецька Гете-інститут і Іспанський Інститут Сервантеса.

## Додаток 5: Панель стейкхолдерів. Мапа і матриця стейкхолдерів.

Значним ресурсом такої діяльності є знання, компетенції та контакти українських експатів, що проживають за кордоном. Їх інтереси, а також інтереси інших зацікавлених сторін, формують матрицю та мапу стейкхолдерів мережі *Global Ukrainians*. Аналіз існуючих ресурсів є важливою складовою стратегії розвитку народної дипломатії.

**Панель стейкхолдерів** розглядає зацікавлені сторони, можливості їх впливу та очікування (матриця стейкхолдерів), а також включеність об'єктів взаємодії, завдяки чому моделюється панель стейкхолдерів.

Суб'єкт взаємодії	Інтереси та взаємодія	Агенти (об'єкти) взаємодії	Очікуваний результат взаємодії
1. Лідери пост майданних рухів	<ul style="list-style-type: none"> <li>Розбудова демократичних процесів в Україні, реформи, євроінтеграційна динаміка, відкритість інформаційного простору.</li> <li>Посилення державної політики просування інтересів України у світі.</li> <li>Взаємодія через: політичні акції на підтримку України, прес-конференції, особисті контакти, надання гуманітарної допомоги, виставки, благодійні концерти, аукціони, пошук інвесторів, виступи у ЗМІ, організація українських осередків в університетах, створення сайтів і ЗМІ, гуртування української спільноти за кордоном</li> </ul>	Іноземні ЗМІ, журналісти, іноземні та українські дипломати, представники в парламентах, європарламенті, іноземний бізнес, інвестори, заклади освіти, студентство, міжнародні фонди, українські громади, <i>Global Ukraine News</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Солідарність інших держав з Україною.</li> <li>Розуміння іншими народами відмінності між Україною і Росією, визнання ідентичності українців за кордоном.</li> <li>Підтримка демократичних процесів в Україні з боку іноземних держав.</li> <li>Інформаційна підтримка інтересів України за кордоном.</li> </ul>
2. Глобальні лідери (успішні українці-експати)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Формування довіри до України, формування іміджу України як сучасної держави, протидія російській пропаганді, євроінтеграційна динаміка.</li> <li>Посилення державної політики, просування інтересів України у світі через створення і впровадження інноваційних програм, технологій підтримку сайтів.</li> <li>Новий суспільний договір для України.</li> </ul>	Український уряд, громадянське суспільство, бізнес, дипломати, українські громади за кордоном, іноземні журналісти та ЗМІ, бізнес і фінансові корпорації, світові банки, <i>Global Ukraine News</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сформований репутаційний капітал України у світі.</li> <li>Подолання системної кризи в Україні, формування нового суспільного договору.</li> <li>Вихід України за межі місцевої проблематики.</li> <li>Сформованість рекламних інструментів (культура, туризм, експортний потенціал).</li> <li>Створення платформи <i>Ukrainian Agency for Global Promotion and for Foreign Investments</i>.</li> <li>Дієвість алгоритмів Нової Парадигми Розвитку України</li> </ul>
3. Українські журналісти та ЗМІ за кордоном	<ul style="list-style-type: none"> <li>Протидія російській пропаганді, формування довіри до України, формування вільного інформаційного простору, відкритість інформації.</li> <li>Присутність українських медіа у світовому просторі.</li> <li>Посилення державної політики просування інтересів України у світі (через фокусування уваги закордонної спільноти на проблемах України, активні виступи)</li> </ul>	Іноземні ЗМІ, політичні еліти, глобальні науковці, PR агенції, іноземні журналісти, бізнес-симпатки, сектор інформаційних технологій, <i>Global Ukraine Strategies</i> , <i>Global Ukraine News</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Формування рекламних інструментів (культура, туризм, експортний потенціал).</li> <li>Створення платформи <i>Ukrainian Agency for Global Promotion and for Foreign Investments</i>.</li> </ul>
4. Волонтери	<ul style="list-style-type: none"> <li>Посилення державної політики просування інтересів України у світі (через благодійні організації, заходи гуманітарної допомоги, протидія російській пропаганді).</li> <li>Вихід України з кризи.</li> </ul>	Міжнародні фонди, студентські організації, університети, PR агенції	<ul style="list-style-type: none"> <li>Налагодження системної підтримки</li> </ul>
5. Глобальні науковці	<ul style="list-style-type: none"> <li>Формування баз даних, доступність інформації, формування висновків, напрацювання стратегій.</li> <li>Посилення державної політики просування інтересів України у світі.</li> <li>Через мозкові штурми, участь у програмах обмінів, аналітичні центри, здійснення моніторингів і досліджень.</li> <li>Розробка бренду України.</li> <li>Маркетингові дослідження.</li> </ul>	Кафедри україністики, архіви, соціологічні бази, аналітичні центри, ЗМІ, академічні інституції, Реанімаційний Паке́т Реформ, <i>Global Ukraine News</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Формування експертного середовища та інтелектуального капіталу, підвищення фахових компетенцій, налагодження наукових обмінів, відкритість і системність наукових процесів.</li> <li>Налаштована діяльність <i>Global Ukraine Academy</i>.</li> </ul>

6. <i>Громадянське суспільство в Україні</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реформи в Україні, євро інтеграційна динаміка</li> <li>• Боротьба з корупційними схемами в процесах державного управління.</li> <li>• Через громадські організації.</li> </ul>	Нова і стара політична еліта, волонтери, глобальні лідери, ЗМІ, інститути влади. Реанімаційний пакет реформ.	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Формування політичної волі, соціального капіталу, політичної системи.</li> <li>➢ Деолігархізація.</li> </ul>
7. <i>Іноземні бізнес-симпатки, сектор інформаційних технологій</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Посилення державної політики просування інтересів України у світі.</li> <li>• Реформи в Україні, євроінтеграція ринкові реформи.</li> <li>• Брендінгові кампанії, маркетингові дослідження.</li> </ul>	Світові банки, міжнародні фонди, Конгрес українського бізнесу, PR агенції	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Створення платформи <i>Ukrainian Agency for Global Promotion and for Foreign Investments</i>.</li> <li>➢ Координація бізнес-активності, успішні стратегії.</li> <li>➢ Успішність українських брендів на світових ринках.</li> <li>➢ Формування рекламних інструментів (культура, туризм, експортний потенціал).</li> <li>➢ Дієвість алгоритмів Нової Парадигми Розвитку України.</li> </ul>
8. <i>Українські громади за кордоном</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Підтримка зв'язку з Україною, збереження ідентичності, політична та економічна стабільність в Україні.</li> <li>• Посилення державної політики просування інтересів України у світі.</li> <li>• Через організацію освітніх і культурних заходів, недільних шкіл, іноземні (локальні) ЗМІ, заклади освіти, надання фінансової допомоги Україні, видання літератури</li> </ul>	Українська Всесвітня Координаційна рада, СКУ (Світовий Конгрес Українців), локальні політичні і адміністративні лідери, представники в парламентах, бізнес, журналісти, українські та іноземні дипломати, працівники освіти	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Активність у мережі <i>Global Ukraine</i></li> </ul>
9. <i>Нова політична еліта України</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Посилення державної політики просування інтересів України у світі.</li> <li>• Взаємодія з громадянським суспільством.</li> <li>• Лобіювання українського питання у світі, протидія інформаційній та військовій агресії РФ.</li> </ul>	Національна рада реформ, політичні інститути, Реанімаційний Пакет Реформ	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Позиціонування у світі.</li> <li>➢ Формування інклюзивного лідерства, політичної компетентності та професійності.</li> </ul>
10. <i>Національні меншини в Україні (кримські татари)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Демократичні свободи, право бути почутими, мати представників в органах влади.</li> <li>• Через засоби масової інформації, заклади культури і освіти, організацію культурних і освітніх осередків.</li> </ul>	Громадянське суспільство, ЗМІ, представники в ВРУ	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Звільнення від РФ та реінтеграція Криму та східних областей України.</li> <li>➢ Системне забезпечення прав і свобод.</li> </ul>
11. <i>Українські дипломати за кордоном</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Посилення державної політики просування інтересів України у світі.</li> <li>• Розвиток публічної дипломатії.</li> <li>• Розвиток культурної дипломатії.</li> <li>• Формування інформаційної складової зовнішньої політики України.</li> <li>• Через виступи в ЗМІ, підтримку заходів культурної дипломатії, діяльність культурно-інформаційних центрів.</li> <li>• Брендінгові аташе.</li> </ul>	Глобальні лідери, ЗМІ, журналісти, глобальні науковці, нова політична еліта України, зовнішні політичні еліти	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Системне використання потенціалу глобальних українців, глобальних науковців, українських та зовнішніх політичних еліт для захисту іміджу та інтересів держави у світі.</li> </ul>
12. <i>Артисти, культурні дипломати</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Посилення державної політики просування інтересів України у світі.</li> <li>• Розвиток культурної дипломатії.</li> <li>• Співпраця, нова аудиторія, відсутність цензури.</li> <li>• Через гастролі, благодійні концерти, партнерські проекти.</li> </ul>	Політичні еліти, дипломати, українські громади за кордоном та громадянське суспільство в Україні, <i>Meridian Czernovitz</i> , etc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Розвинена мережа закладів культурної дипломатії України у світі (Український Інститут).</li> <li>➢ Формування рекламних інструментів (культура, туризм, експортний потенціал).</li> <li>➢ Співпраця в межах <i>Global Ukraine News, Ukrainian Agency for Global Promotion and for Foreign Investments</i></li> </ul>
13. <i>Іноземні журналісти в Україні</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Формування вільного інформаційного простору, доступність інформації</li> </ul>	Громадянське суспільство, нова політична еліта, <i>Global Ukraine News</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Співпраця в межах <i>Global Ukraine News, Ukrainian Agency for Global Promotion and for Foreign Investments</i></li> </ul>
14. <i>Зовнішні політичні еліти</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ширше представництво українського суспільства, включеність в процес контактів лідерів громадської думки, активних соціальних груп.</li> </ul>	Європарламент, Рада Європи, Конгрес США, etc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Розбудова демократичних процесів в Україні, реформи в Україні, протидія агресії РФ.</li> </ul>

15. Консервативно налаштовані представники політичної еліти, чиновники, депутати, олігархи	<ul style="list-style-type: none"> <li>Продовження політичної кар'єри через: підтримку старої моделі управління, політичної системи, симпатії до РФ, орієнтація на торговельно-економічні зв'язки з РФ, імітацію реформ, гальмування демократичних перетворень, підтримку корупційних схем, блокування імплементації коаліційної угоди.</li> </ul>	Органи державної влади.	➤ Гальмування демократичних змін, збереження статусу кво
16. Євроскептики	<ul style="list-style-type: none"> <li>Зменшення політичного і економічного впливу ЄС та США</li> </ul>	Європарламент, Рада Європи, російські ЗМІ.	Симпатія до <i>Global Ukraine News, Ukrainian Agency for Global Promotion and for Foreign Investments</i>
17. Уряд Російської Федерації, політичні та бізнес еліти, основні російські decision	Політичне та економічне світове лідерство, формування залежності української політичної системи від РФ, вигідне для РФ формування ринкових відносин в Україні. Через інформаційні канали, дипломатичні місії, розпалювання військових конфліктів, гібридну війну.	Російські та іноземні журналісти та ЗМІ, дипломати, євроскептики	Блокування впливу через інформаційну діяльність <i>GlobalUkraine News, Ukrainian Agency for Global Promotion and for Foreign Investments</i>
18. Російські журналісти та інші лідери думок (opinion-makers)	Інформаційне лідерство, формування антипатії до України, блокада позитивної інформації про Україну, спотворення інформації згідно вказівок Кремля. Через маніпуляції інформацією, «роздмухування» конфліктогенних тем, зміна акцентів і кутів погляду, пропаганду. <i>Russia Today</i> .	Консервативні ЗМІ та їх аудиторія	Блокування впливу через інформаційну діяльність <i>GlobalUkraine News, Ukrainian Agency for Global Promotion and for Foreign Investments</i> .

З таблиці видно, що великим ресурсом розвитку глобальної мережі є інтереси стейкхолдерів (посилення державної політики просування інтересів України у світі, розвиток культурної дипломатії, формування вільного інформаційного простору, доступність інформації, формування інформаційної складової зовнішньої політики України, взаємодія з громадянським суспільством, лобювання українського питання у світі, протидія інформаційній та військовій агресії РФ формування довіри до України), які у більшості випадків співдоповнюються або співпадають. Водночас в певних ситуаціях суб'єкти взаємодії виступають в ролі її об'єктів, що є визначальними умовами у справі розбудови мережі.